

# **Кыргызско-Российская академия образования**

Утвержден на заседании Ученого совета  
от 19 декабря 2017г., протокол №\_9\_

## **Программа развития Кыргызско-Российской академии образования на 2017-2020 годы**

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1. Справочно-историческая информация о КРАО .....	4
2. Миссия КРАО.....	5
3. Современное состояние КРАО .....	6
4. Значение Программы развития КРАО 2013 - 2016 гг. для развития института .....	21
5. Программа развития КРАО на 2017 - 2020 гг.:.....	28
5.1. Основные направления деятельности .....	28
5.2. Целевые показатели результативности развития.....	37
5.3. Дорожная карта Программы развития КРАО.....	40
Заключение.....	40

## Введение

Программа развития КРАО на 2017 - 2020 гг. разработана с целью дальнейшего развития Кыргызско-Российской академии образования (КРАО), как ведущего вуза в Кыргызской Республике на образовательном, научном и культурном пространствах, способствующего подготовке квалификационного, конкурентоспособного специалиста, готового к профессиональному и личностному росту, призванного служить обществу.

Программа развития КРАО на 2017 - 2020 гг. представляет собой основополагающий системообразующий документ, в котором определены стратегия, тактика, мероприятия и задачи института для обеспечения эффективного функционирования и развития как многопрофильного вуза.

Реализация Программы развития КРАО должна сосредоточить интеллектуальный потенциал ВУЗа, имеющиеся средства на решении ключевых образовательных, научных, культурных и кадровых проблем института, добиться сбалансированности и последовательности выполнения стоящих задач и обеспечить статус ведущего университета в Кыргызской Республике.

Программа разработана на основе базовых нормативных правовых актов, регулирующих процессы модернизации системы образования, науки и экономики страны.

- Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»;
- Закон Кыргызской Республики «Об образовании»
- Государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» и «Развитие науки и технологий» на 2013 - 2020 годы;
- Концепции Государственной региональной политики Кыргызской республики.

Программа развития учитывает позитивный опыт крупнейших ВУЗов страны, их особенности и традиции, результаты выполнения Программы развития КРАО 2013 - 2016 годов и высокий интеллектуальный потенциал ППС Кыргызско-Российской академии образования.

Программа направлена на реализацию Миссии Кыргызско-Российской академии образования в Кыргызской Республике.

## 1. Справочно-историческая информация об университете

КРАО является негосударственным учебным заведением, созданным в 1997 г. в рамках интеграционного соглашения между Кыргызской Республикой и Российской Федерацией о сотрудничестве в области образования и науки с целью создания единого научно-образовательного пространства постановлением Правительства Кыргызской Республики от 09.06.1997 г. за № 344 на основе Учредительного договора (протокол № 1 Совета Учредителей от 06.02.1997 г.) между федеральными ведомствами Российской Федерации и Кыргызской Республики.

КРАО имеет бессрочную лицензию **Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки № 0000310 сер. 90ЛЮ1 от 16 августа 2012 года, рег. № 0285** и свидетельство о государственной аккредитации **№ 0000809 сер. 90А01 (выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки 19 июля 2013 года, рег. № 0751, срок действия до 19 июля 2019 года).**

## **2. Миссия КРАО**

**Миссия КРАО.** Подготовка квалифицированного, конкурентоспособного специалиста, готового к профессиональному и личностному росту, призванного служить обществу.

**Стратегическими и тактическими целями КРАО являются:**

- постоянное совершенствование системы управления учебным процессом, укрепление материально-технической базы и повышение квалификации педагогических кадров для формирования эффективной, качественной, современной образовательной системы;
- совершенствование учебной и методической деятельности, постоянное обновление образовательных программ в соответствии с перспективами комплексного развития колледжа;
- создание в учебном заведении центра программного обеспечения (программирования) для развития образовательных программ с целью повышения престижа рабочих профессий и развития навыков мастерства;
- формирование молодежи, способной к духовному и физическому саморазвитию и самореализации, выполнению гражданского и профессионального долга;
- совершенствование воспитательной работы и формирование у будущих молодых специалистов навыков компьютерной грамотности, навыков владения иностранными языками, навыков межкультурного общения, а также сохранение национальной и культурной идентичности, открытости сознания.

**КРАО сегодня** - это современный, динамично развивающийся комплекс, включающий в себя все уровни профессионального образования, дополнительное образование, высокопрофессиональный кадровый состав, развитую научно-инновационную инфраструктуру, основанную на взаимодействии с отраслевой и академической наукой, бизнес-сообществом, органами государственной власти и органами местного самоуправления в интересах развития республики, общества, государства.

КРАО выполняет важную роль в активизации образовательного, научного и культурного сотрудничества государств-участников ЕАЭС, развитии процессов интеграции в области образования и науки, удовлетворения образовательных и культурных потребностей населения в Кыргызстане.

### 3. Современное состояние университета

В настоящее время образовательная, научная, культурная и международная деятельность КРАО ведется на 4 кафедрах: Психология и педагогические дисциплины; Информационные технологии и естественно-технические науки; Экономика и менеджмент; Юриспруденция и государственное и муниципальное управление.

#### 3.1. .Образование

Документы, регламентирующие организацию учебного процесса, разработаны на основе федеральных нормативных актов, государственных образовательных стандартов Министерства образования и науки Российской Федерации и Министерства образования и науки Кыргызской Республики.

**Образовательная деятельность** в КРАО организована в соответствии с лицензиями основных образовательных программ высшего образования. Осуществлен переход на международный образовательный стандарт «бакалавр–магистр».

В университете осуществляется подготовка студентов по 12 направлениям бакалавриата, 2 направлениям магистратуры, 1 специальности. Сведения о реализуемых основных образовательных программах размещены на официальном сайте вуза. Студентам всех направлений подготовки (специальностей) предоставлена возможность выбора дисциплин из предложенных элективных курсов. На 4 кафедрах используются электронные ресурсы, увеличилось количество аудиторных занятий и консультаций с мультимедийной, аудио- и видеоаппаратурой, возросло применение в учебном процессе Интернет-ресурсов, активизировалась работа по подготовке презентационного слайдового материала по читаемым дисциплинам.

Общее количество студентов по перечисленным направлениям и специальностям составляет 1299 человек по очной, очно-заочной и заочной (с использованием дистанционных технологий) форме обучения.

Для проведения учебно-лабораторных, практических занятий созданы кабинеты, необходимые лаборатории и лекционные аудитории, которые закреплены за соответствующими кафедрами. Кабинеты и лаборатории оснащены оборудованием, действующими макетами и моделями мультимедийной аппаратурой, симуляционными тренажерами, лингафонной аппаратурой. В КРАО имеется 2 компьютерных класса и зал электронной библиотеки со свободным доступом для студентов и

преподавателей. Всего по университету 97 компьютера, соотношение числа студентов и компьютеров – 13:1.

КРАО заключил договора для прохождения студентами учебной и производственной практик с действующими предприятиями, организациями, министерствами и ведомствами, такими как Государственная служба исполнения и наказания при Правительстве Кыргызской Республики, ОАО «Бакай банк», Мэрия г. Бишкек и районные акиматы г. Бишкек, МВД Кыргызской Республики, Республиканский центр по реабилитации и работе беспризорными детьми, Национальный госпиталь и др. (более 30 договоров о сотрудничестве).

В связи с утверждением государственных стандартов (уровень бакалавриата и магистратуры) пересмотрены перечни компетенций по дисциплинам, практикам, государственной итоговой аттестации и переработан пакет документов основных образовательных программ по 12 направлениям подготовки. В целях инновационного развития образовательных программ особое внимание уделялось модернизации информационных систем КРАО. Продолжается формирование электронных каталогов учебно-методических материалов дисциплин (ЭУММД) и интерактивных методов обучения: в каталоге содержится 3018 электронных комплексов учебно-методических материалов дисциплин; размещено 733 ЭУММД (367 новых и 366 обновленных).

Создан **Центр дистанционных образовательных технологий**, который соответствует требованиям образовательных стандартов. Разработаны учебные курсы, создана платформа для обеспечения доступа студентов, взаимодействия студентов и преподавателей.

В университете действует **Научно-методический центр** переподготовки и повышения квалификации, в котором реализуются программы дополнительного образования, повышения профессиональной квалификации, а также педагогического и психологического мастерства преподавателей КРАО и других вузов Кыргызстана.

**В образовательную структуру КРАО** входят:

колледж;

курсы повышения квалификацией и переподготовки кадров по педагогическим и психологическим направлениям;

автошкола «Чистая дорога».

### **3.2. .Научно-инновационная деятельность**

**Научная деятельность** осуществляется в соответствии с

приоритетными направлениями развития науки и техники для реализации задач, определенных в Концепции развития инновационной политики в системе образования Кыргызской Республики и Российской Федерации, а также в стратегии развития КРАО. Научные исследования проводятся на базе 4 кафедр.

**КРАО сотрудничает** с Московский социально-психологический университет г. Москва, Академия экономики и права г. Алматы, Бишкекским государственным университетом, Бишкекским филиалом Московского славянского института г. Москва.

**В научно-инновационной деятельности** принимают участие более 150 студентов, что составляет 33 % общего количества студентов очной формы обучения. В КРАО активно работают 2 студенческих организаций, 3 студенческих клуба, юридическая и психологическая клиника, студенческое лингвистическое общество.

**Публикационная активность и участие в проектах.** Результаты фундаментальных и прикладных исследований находят свое отражение в опубликованных монографиях, научных сборниках, статьях и других объектах авторского права и интеллектуальной собственности.

Таблица. Опубликовано (издано), находятся в рукописи за 2015-2018 годы

Лекции		Монографии		Учебные пособия		Учебно-методические пособия		Объем в печ. л.	
Опуб-о	в рук-си	Опуб-о	в рук-си	Опуб-о	в рук-си	Опуб-о	в рук-си	опуб-о	в рук-си
20	70	5	12	40	60	52	43	10 п.л.	28 п.л.

Сотрудники университета приняли участие в 36 конференциях, 15 их которых – международные.

Ежемесячно издается научный журнал «Вестник КРСУ».

### 3.3. Кадровое обеспечение

Кадры и профессионализм профессорско-преподавательского состава – важнейшее условие, обеспечивающее качество подготовки специалистов.



Таблица. Профессорско-преподавательский состав КРАО

	ППС. Общее кол-во	В т.ч. штатный	Имеют ученую степень/ звание. Общее кол-во	В т.ч. штатный
в целом				
<i>По направлениям (включая все блоки дисциплин ГОС ВПО)</i>				
Психология	17	10	5	4
Педагогика	17	10	5	4
Экономика	13	9	8	5
Юриспруденция	11	7	5	3
Информатика и вычислительная техника	12	8	5	3
Лингвистика	6	3		
Менеджмент	13	9	5	4
<b>ВСЕГО по КРАО</b>	<b>102</b>	<b>68</b>	<b>37</b>	<b>25</b>

Все 4 кафедры КРАО возглавляются заведующими кафедрами.

КРАО возможностями развития кадрового потенциала.

Основные направления:

- разработка и внедрение системы мотивации профессионального роста ППС;
- развитие международного сотрудничества и повышения академической мобильности ППС;
- расширение сотрудничества науки с реальным сектором производства и экономики, привлечение высококлассных специалистов для участия в научно-образовательной деятельности.

### 3.4. Информационная политика

**WiFi-сеть** развернута в КРАО. Сеть эксплуатируется в тестовом режиме, полностью открыта для всех пользователей. Планируется переход на авторизованный доступ к сети, для чего требуется электронная регистрация всех сотрудников и студентов КРАО. Наиболее оптимальным представляется авторизация пользователей по логину электронной почты университета.

**Доступ в Интернет** осуществляется со скоростью до 70 Мбит/с.

**Веб-сайт КРАО.** [www.krao.kg](http://www.krao.kg).

### 3.5. Международная деятельность

Международное сотрудничество осуществляется на основе Стратегии развития КРАО.

Управление международных связей систематически проводит работу, направленную на налаживание и активизацию сотрудничества с ведущими университетами Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья.

## 6. Состояние материально-технической базы

Кыргызско-Российская академия образования образовательную деятельность осуществляет в двух корпусах общей площадью 2377 кв.м.; из них 1177 кв.м. является собственностью Академии. КРАО также использует арендуемую материально-техническую базу, лаборатории и кабинеты по профилю таких учебных дисциплин как физика, математика, электротехника, история, юриспруденция, криминалистика, психодиагностический кабинет, где проводят психологические тренинги и психолого-педагогический практикум.

Учебный процесс частично проходит и в арендуемых помещениях:

1. Профессиональный лицей № 20 (общей площадью 1050 кв.м.) Договор от 04.09.2018 г. по 31.08.2019 г.
2. Договор с Шакеевой Ч.А. (общей площадью 150 кв.м.) Договор от 04.09.2018 г по 31.08.2019 г.

Для развития физического воспитания КРАО арендует спортивную площадку и тренажерные залы общей площадью 1100 кв.м. у Государственного предприятия «национальная компания «Кыргыз темир жолу». Договор от 01.03.2016г. по 01.03.2019 г.

Фонд библиотеки составляет **26641 экз.** книжно – журнальных изданий. Систематизируются издания по следующим дисциплинам:

Общая структура содержания образования в Государственных стандартах состоит из следующих циклов:

- гуманитарные и социально – экономические дисциплины – около 4000 экз.;
- математические и естественно – научные дисциплины – около 700 экз.;
- общепрофессиональные дисциплины – около 21941 экз.

В текущем году в библиотеку было приобретено новых книжных изданий на сумму **89 668 сом**, которые прошли необходимую обработку. Они внесены в инвентарную книгу учета, напечатаны карточки в алфавитный и систематический каталог издания.

Библиотечный фонд КРАО обладает определенным количеством учебной, учебно – методической, общественно – гуманитарной и социально – экономической литературой которая постоянно обновляется.

Библиотека располагает дополнительной информацией, сборниками

законодательных и нормативных актов, общественно – политических и научно – популярных периодических изданий, словарями, энциклопедиями. В сведения об обеспеченности обучающихся дополнительной литературой КРАО внесено количество названий официальных и периодических изданий.

Роли информации всегда придавалось и придается большое значение, где подписная периодика имеет огромное значение, так как студенты – пользователи библиотеки должны быть в курсе всех новых сообщений в развитии рыночной экономики, в урегулировании политических отношений, дополнений и изменений в законодательной базе и т. д.. От информированности зависит качество преподавания и подготовка учащихся.

В библиотеке КРАО имеется электронная библиотека (ЭБ) учебной и учебно–методической литературы за последние 5 лет.

## 4. Значение Программы развития КРАО 2013 - 2016

### гг. для развития университета

Программа развития Кыргызско-Российской академии образования на 2017-2020 годы является логичным продолжением Программы развития КРАО в 2013-2016 годы, выполнение которой оказало и оказывает большое положительное влияние на развитие университета во всех сферах его деятельности.

В настоящее время благодаря Программе развития КРАО в вузе открыта и оснащена 1 новая структура, необходимая для успешного функционирования образовательной деятельности, подготовки кадров, проведения значимых мероприятий и позиционирования вуза:

- Курсы повышения квалификации и переподготовки кадров по психологическим и педагогическим направлениям

Программа развития КРАО способствовала увеличению количества **приглашенных зарубежных специалистов**, учёных и известных политических и общественных деятелей из России, Германии, Индии, Китая для чтения лекций, проведения консультаций, выступления с докладами на научных конференциях КРАО. Возросла **мобильность** студентов, молодых ученых и преподавателей; появилась реальная возможность познакомиться с ведущими вузами России, Казахстана, Японии и других стран, участвовать в их учебном процессе, студенческой жизни и в проведении научных исследований.

Ежемесячно на сайт КРАО выставляются «Важные новости» и вся текущая информация о деятельности вуза. Студенты кафедр и преподаватели готовят информационные материалы о мероприятиях, проводимых в КРАО. Ежемесячно издается газета «**KRAO times**» на русском языке, в которой освещаются значимые мероприятия КРАО, студенческая жизнь, вопросы образования, науки и культуры.

Проводятся творческие вечера, литературно-музыкальные композиции, посвященные жизни и творчеству великих кыргызских и русских поэтов, прозаиков, композиторов, что имеет большое значение по сохранению и развитию в Кыргызстане культурного наследия.

Благодаря Программе развития, увеличилось число иностранных студентов, обучающихся в КРАО. Сейчас в КРСУ обучаются 138 иностранных студентов из ближнего зарубежья и дальнего зарубежья.

Одним из значимых мероприятий КРАО было проведение **I Международного форума психологов стран-участниц Евразийского экономического союза (ЕАЭС) «Вектор психологии третьего тысячелетия»**. В форуме приняли участие ученые, студенты и

общественные деятели из 9 стран: Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, Израиль, России, Германия, Японии. С приветственным словом к участникам международного форума обратились Первая леди Кыргызской Республики Р.М. Атамбаева, **Кудайбердиева** Гульмира Каримовна - вице-премьер министр КР, **Омурбекова** Алтынай Сейитбековна – вице-спикер Жогорку Кенеша КР, **Садык Шер-Нияз** – председатель комитета по социальным вопросам, образованию, науке, культуре и спорту. Свои доклады представили депутат ЖК КР **Никитенко** Наталья Владимировна - депутат ЖК КР, **Сариева** Эльвира Кубанычбековна. - министр образования и науки КР, **Базарбаев** Кудайберген Базарбаевич – министр труда и социального развития КР, **Дуйшембиев** Райимберди Сейдакматович - председатель Государственной пограничной службы КР, **Мамытов** Миталип Мамытович. – доктор медицинских наук, профессор, заслуженный деятель науки, Академик национальной академии наук КР, Герой КР, нейрохирург и другие ведущие деятели и ученые.

КРАО и в дальнейшем планирует сохранить достигнутые рубежи через совершенствование системы образования, высокий уровень научных исследований, активную международную деятельность. Большое значение будет уделяться информатизации вуза, модернизации управления организационной деятельностью и формированием патриотической идеологии. КРАО будет привлекать и удерживать профессорско-преподавательский состав через повышение престижа вуза, увеличение заработной платы и других социальных пакетов, создание гибкой системы управления, способной справляться с высоким уровнем изменчивости внешней среды, формирование долгосрочной кадровой политики, способствующей созданию организационного интеллектуального капитала.

## 5. Программа развития КРАО на 2017 - 2020 гг.:

### 5.1. Основные направления деятельности

#### Направление 1. Развитие образовательной деятельности и молодежной политики

С целью удовлетворения потребностей общества в самовыражении и раскрытии талантов образование в КРАО ориентировано на диверсификацию образовательного процесса, расширение спектра предоставляемых образовательных услуг, на непрерывность и гибкую вариантность, на интеграцию учебного и научного процессов.

Учёт современных требований образовательной деятельности и различных внешних социальных факторов требует провести следующие мероприятия:

*Мероприятие 1.1. Совершенствование образовательной деятельности:*

- совершенствование учебных планов и рабочих программ учебных курсов в соответствии с современными требованиями инновационной экономики, развитие программы получения совместных дипломов, расширение производственной практики студентов и связей с предприятиями;
- аккредитация образовательных программ в признанных международных аккредитационных агентствах;
- расширение спектра реализуемых основных образовательных программ ВО, СПО;
- модернизация методического обеспечения текущего и итогового тестового контроля знаний студентов;
- совершенствование системы экспертизы и контроля качества образовательных материалов;
- повышение эффективности, разработка и внедрение современных методов контроля самостоятельной работы студентов.

*Мероприятие 1.2. Развитие системы дополнительного профессионального образования:*

- совершенствование организации (механизмов) подготовки высококвалифицированных кадров для Кыргызстана и России на базе КРАО;
- развитие системы предоставления образовательных услуг и дополнительного профессионального образования, увеличение числа программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров различного уровня;

- разработка и внедрение системы среднего профессионального образования на базе колледжа.

*Мероприятие 1.3. Развитие инновационных образовательных технологий:*

- организация учебного процесса с максимальным использованием элементов научных исследований, инновационных технологий;
- формирование собственной системы дистанционного обучения, в т. ч. разработка электронных образовательных ресурсов (ЭОР);
- внедрение системы командной работы для разработки ЭОР.

*Мероприятие 1.4. Совершенствование воспитательной деятельности:*

- развитие студенческого самоуправления;
- совершенствование методов стимулирования в сфере воспитания;
- активизация спортивно-оздоровительной работы, привитие здорового образа жизни и культуры общения;
- обеспечение методической и организационной поддержки интеграции профессионального обучения и воспитания социально ответственной, нравственной личности.

## **Направление 2. Развитие научно-исследовательской и инновационной деятельности**

Важнейшим направлением деятельности КРАО является проведение фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным инновационным направлениям развития науки и техники, а также продвижение и коммерциализация результатов **научно-исследовательской и инновационной деятельности:**

*Мероприятие 2.1. Расширение международного научного партнерства*

Качественное и количественное развитие двусторонних партнерских отношений для реализации научно-исследовательских проектов, обмена опытом и лучшими практиками, а также:

- расширение сети зарубежных партнеров – университетов и научных центров – путем заключения договоров и соглашений о совместной образовательной и научно-исследовательской деятельности;
- увеличение числа научных публикаций преподавателей, магистрантов, аспирантов КРАО в зарубежных изданиях;
- увеличение числа преподавателей, магистрантов, аспирантов вуза, участвующих в международных стажировках, конференциях и симпозиумах, проводимых за рубежом;
- активизация международной проектной и грантовой деятельности;

### **Направление 3. Подготовка кадров и поддержка программ мобильности**

Реализация мероприятий в данном направлении позволит сформировать высококвалифицированный трудовой коллектив университета и обеспечит карьерный рост наиболее активных и талантливых специалистов:

*Мероприятие 3.1. Развитие кадрового потенциала и привлечение лучших отечественных и зарубежных преподавателей, исследователей и практиков:*

- разработка и реализация программы подготовки и развития кадрового потенциала;
- разработка и внедрение программы «приглашенный профессор» по приоритетным областям развития КРАО;
- разработка и внедрение комплексной системы оценки эффективности деятельности ППС и НПП, повышение требований к квалификации, внедрение системы эффективного контракта.

*Мероприятие 3.2. Поддержка и стимулирование профессионального роста научно-педагогических работников:*

- создание системы стимулирования преподавателей и сотрудников за высокие результаты научно-инновационной деятельности и повышение наукометрических показателей;
- развитие связей с ведущими зарубежными научно-образовательными центрами в виде академических обменов;
- организация системы эффективных стажировок преподавателей и ученых университета в ведущих научно-образовательных центрах;
- развитие внутри вузовской системы грантов для молодых преподавателей, магистрантов и аспирантов;

*Мероприятие 3.3. Развитие системы академической мобильности студентов и преподавателей:*

Совершенствование и развитие системы академической мобильности студентов и преподавателей путем:

- заключения договоров и соглашений о совместной образовательной и научно-исследовательской деятельности;
- приглашения ведущих зарубежных ученых;
- повышения качества стажировок;
- разработки новых образовательных программ.

*Мероприятие 3.4. Совершенствование системы повышения квалификации и*



*переподготовки кадров:*

- осуществление научно-образовательных обменов, направленных на повышение квалификации персонала и реализацию совместных образовательных программ и инновационных проектов;
- организация в КРАО курсов и программ повышения квалификации управленческого и педагогического персонала системы образования Кыргызской Республики;

#### **Направление 4. Совершенствование системы управления, инфраструктуры и финансовой деятельности**

##### *Мероприятие 4.1. Совершенствование организационной структуры и системы управления университетом*

Совершенствование структуры управления направлено на оптимизацию, обеспечивающую:

- эффективность управления и планирования деятельности КРАО;
- улучшение труда сотрудников вуза;
- эффективное использование ресурсов;
- стратегическое планирование и устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

В числе направлений работ:

- модернизация и оптимизация организационной и штатной структуры института (кафедры, отделы и т. д.);
- аудит функциональной деятельности подразделений КРАО;
- разработка и внедрение эффективной системы организации бизнес-процессов;
- создание системы учета и контроля использования интеллектуальной собственности;
- автоматизация планирования работы и отчетности кафедр на основе системы индикаторных показателей.

##### *Мероприятие 4.2. Информатизация КРАО*

Внедрение эффективных информационных и телекоммуникационных технологий является инструментом модернизации всех видов деятельности университета.

В числе направлений работ:

- внедрение электронной системы планирования и управления учебным процессом в КРАО;

- развитие технологической, программной и аппаратной базы для применения информационно-телекоммуникационных технологий в производственных процессах института;
- развитие материально-технической базы информационной образовательной среды вуза для обеспечения высокой доступности, надежности, мобильности, масштабируемости, производительности системы, включая сетевую инфраструктуру, серверное оборудование и оборудование рабочих мест в классах, аудиториях и офисах;
- создание и оснащение технологических центров коллективного пользования для обучения и исследований в сфере ИТ и телекоммуникаций;
- модернизация, комплексная автоматизация библиотеки КРАО, создание открытой библиотечной системы;
- создание общевузовского центра обработки данных.

*Мероприятие 4.3. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности и имущественного комплекса университета*

Вектор развития материально-технической базы и инфраструктуры :

- модернизация учебной лабораторной базы, закупка высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования для существующих и вновь создаваемых направлений подготовки по приоритетным направлениям развития;
- закупка современного аналитического и измерительного оборудования для научных лабораторий, центров коллективного пользования, выполняющих работы над проектами в рамках программы развития;
- расширение аудиторного и лабораторного фонда.

*Мероприятие 4.4. Создание структуры управления Программой развития*

Программа развития КРАО реализуется основными подразделениями и службами института с ориентацией на выполнение целевых индикаторов.

Контроль над реализацией Программы осуществляет ректор КРАО. Ученый совет КРАО ежегодно рассматривает и принимает перечень основных заданий по Концепции развития университета, который утверждается приказом ректора.

Структурные подразделения института реализуют свое участие в Программе развития через выполнение проектов и формируют задания кафедрального уровня.

Финансовое обеспечение института складывается из собственных средств вуза.

Собственные средства вуза составляют доходы от оказания платной образовательной деятельности в рамках обучения по основным и дополнительным образовательным программам, а также доходы от участия в грантовых программах международных научных фондов, выполнения хоздоговорных работ и от прочей деятельности.

### **Направление 5. Проведение значимых общественных мероприятий и определенных акций**

Совершенствование корпоративного имиджа, использование рекламных акций в средствах массовой информации, популяризация основных видов деятельности КРАО, реализация различных проектов, в том числе совместно с местными органами власти и предприятиями, школами, колледжами, институтами повышения квалификации, создаст основу для формирования современного имиджа вуза как ведущего инновационного научно-образовательного центра, реализующего подготовку высококвалифицированных кадров для экономики региона и высокотехнологичных отраслей.

#### *Мероприятие 5.1. Активное позиционирование университета как ведущего вуза на международном образовательном пространстве Центральной Азии*

Развитие и активное использование веб-сайта КРАО в духе современных отечественных и международных тенденций.

Обеспечение своевременного и достоверного освещения важнейших событий университетской жизни на сайте и в СМИ разного уровня.

Предоставление информации по различным направлениям института, создание отдельной страницы КРАО в различных социальных сетях («Facebook», «ВКонтакте» и т. д.).

#### *Мероприятие 5.2. Повышение узнаваемости и укрепление имиджа КРАО*

В целях формирования устойчивого имиджа института и повышения узнаваемости среди различной аудитории планируется:

- проведение в КРАО крупных мероприятий регионального и международного уровня с привлечением специалистов из ведущих вузов, научных центров, работодателей-партнёров и различных компаний определенного сектора экономики;

- продвижение КРАО в рейтинге и попадание института в мировые рейтинги.

## **5.2. Целевые показатели результативности развития КРАО**

Целевые показатели результативности разрабатываются для проведения оценки достижения заявленных в программе целей и решения задач.

### **Направление 1. Развитие образовательной деятельности и молодежной политики:**

- Число совместных образовательных программ (с зарубежными партнерами), ед.
- Число образовательных программ вуза, прошедших аккредитацию в признаваемых на международном уровне агентствах, ед.
- Число иностранных студентов вуза, чел.
- Количество молодых ученых (специалистов, преподавателей) из сторонних организаций, прошедших профессиональную переподготовку или повышение квалификации, чел.
- Численность аспирантов, магистрантов и сотрудников вуза, защитивших кандидатские и магистерские диссертации за последние три года по приоритетным направлениям, чел.
- Число слушателей, принявших участие в программах повышения квалификации и переподготовки кадров, чел.
- Число внедренных курсов, реализуемых с использованием образовательных и инновационных технологий, ед.
- Число дистанционных (электронных) курсов, в том числе на иностранных языках, ед.
- Количество социальных инициатив, ед.
- Количество участников проводимых мероприятий, чел.

### **Направление 2. Развитие научно-исследовательской и инновационной деятельности:**

- Количество созданных новых лабораторий, научных центров, ед.
- Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, млн сом.
- Количество новых научных школ и направлений, ед.
- Количество статей в базах данных РИНЦ, Scopus и Web of Science, ед.
- Количество статей аспирантов в базах данных РИНЦ, Web of Science и Scopus, ед.
- Число полученных грантов, ед.

- Проведенные международные конференции, семинары, симпозиумы, ед.

### **Направление 3. Подготовка кадров и поддержка программ мобильности:**

- Количество человек, принятых в аспирантуру и магистратуру из сторонних организаций, чел.
- Доля НПР в возрасте от 30 до 49 лет, %.
- Количество приглашенных зарубежных специалистов и учёных, чел.
- Количество внутривузовских грантов, финансируемых из Программы развития, ед.
- Количество разработанных и реализованных программ стажировок, ед.
- Количество партнерских договоров по программам мобильности, ед.
- Количество студентов, участвующих в программе академической мобильности, чел.
- Количество НПР, участвующих в программе академической мобильности, чел.
- Количество сотрудников, повысивших квалификацию, чел.

### **Направление 4. Совершенствование системы управления, инфраструктуры и финансовой деятельности:**

- Количество внедренных информационно-программных комплексов, ед.
- Количество рабочих мест, имеющих широкополосный доступ к сети Интернет, ед.
- Количество аудиторий, оборудованных мультимедийной техникой, ед.
- Объем новых и реконструированных площадей, м<sup>2</sup>.
- Количество приобретенного современного высокотехнологичного оборудования, ед.

### **Направление 5. Проведение значимых общественных мероприятий и определенных акций:**

- Число посетителей сайта, чел.
- Количество упоминаний в отечественных и зарубежных СМИ, ед.
- Позиция в рейтинге стран СНГ, место.
- Количество проведенных общественных мероприятий, число участников которых превысило 100 чел., ед.
- Количество разработанных и изданных брошюр и буклетов КРАО, ед.
- Количество публикаций в печатных и электронных СМИ, ед.

## Заключение

**Основной целью** Программы развития КРАО в 2017–2020 годах является дальнейшее развитие и продвижение Кыргызско-Российской академии образования, как ведущего негосударственного вуза в образовательном, научном и культурном пространствах Центральной Азии. Практическая реализация Программы развития института нацелена на интеграцию Кыргызстана в единое образовательное пространство России, стран СНГ и дальнего зарубежья, решение социально значимых проблем региона, формирование духовного богатства и гармонического мировоззрения подрастающего поколения.

В настоящее время КРАО стал одним из ведущих негосударственных вузов в Кыргызской Республике. В КРАО работает высокий квалифицированный профессорско-преподавательский состав. КРАО готовит специалистов по широкому спектру направлений: гуманитарное, экономическое, естественно-техническое. Выпускники КРАО востребованы в России, Кыргызстане и других странах Мира. КРАО имеет дружеские отношения в образовании и науке с ведущими университетами и организациями стран ЕАЭС и дальнего зарубежья.

Большое влияние на развитие института во всех сферах его деятельности оказала и продолжает оказывать Программа развития КРАО 2013-2016 годов. Благодаря Программе развития КРАО в вузе развиваются новые направления подготовки специалистов в областях образования и науки, открыты центры и лаборатории, оснащенные современным оборудованием, необходимым для успешного функционирования образовательной деятельности, подготовки кадров, проведения научных исследований, значимых мероприятий и позиционирования вуза.

Таким образом, Программа развития КРАО 2017-2020 годов будет способствовать дальнейшему развитию Кыргызско-Российской академии образования и выполнению возложенной на него Миссии, как ведущего вуза в Кыргызской Республике на образовательном, научном и культурном пространствах Центральной Азии.